



DPP

DOCUMENTO
PROGRAMMATICO
PREVISIONALE

2026



Fondazione

Cassa di Risparmio di Pesaro **1841**





Fondazione

Cassa di Risparmio di Pesaro | 1841

INDICE

DPP 2026

1

PREMESSA

5

2

**IL PATRIMONIO E LE RISORSE
DISPONIBILI**

7

3

**PRE-CONSUNTIVO
DELL'ESERCIZIO 2025**

11

4

CRITERI GENERALI DI RIFERIMENTO

15

5

SETTORI E FILONI DI INTERVENTO

19

6

MODALITÀ E STRUMENTI OPERATIVI

23

7

**DESTINAZIONE DELLE RISORSE
NEI SETTORI**

27





PREMESSA

Il **Documento Programmatico Previsionale 2026** delinea il piano delle azioni e le modalità operative per la realizzazione dell'attività istituzionale della Fondazione Cassa di Risparmio di Pesaro. Nasce dalla **costante attenzione ai bisogni** del territorio e dalla **produttiva interlocuzione** formale e informale **con i portatori di interesse**, in un contesto generale segnato da criticità prodotte dalla combinazione di diversi fattori.

Quanto alla redazione di un documento di programmazione pluriennale, in scadenza quest'anno, gli Organi della Fondazione hanno convenuto sulla opportunità di limitare la definizione di un piano operativo ad un solo esercizio stante l'imminente scadenza del Consiglio generale del 24 novembre 2025.



2





IL PATRIMONIO E LE RISORSE DISPONIBILI

Il principale **obiettivo della gestione patrimoniale** è **sostenere un programma erogativo pluriennale coerente con l'identità e il patrimonio della Fondazione.**

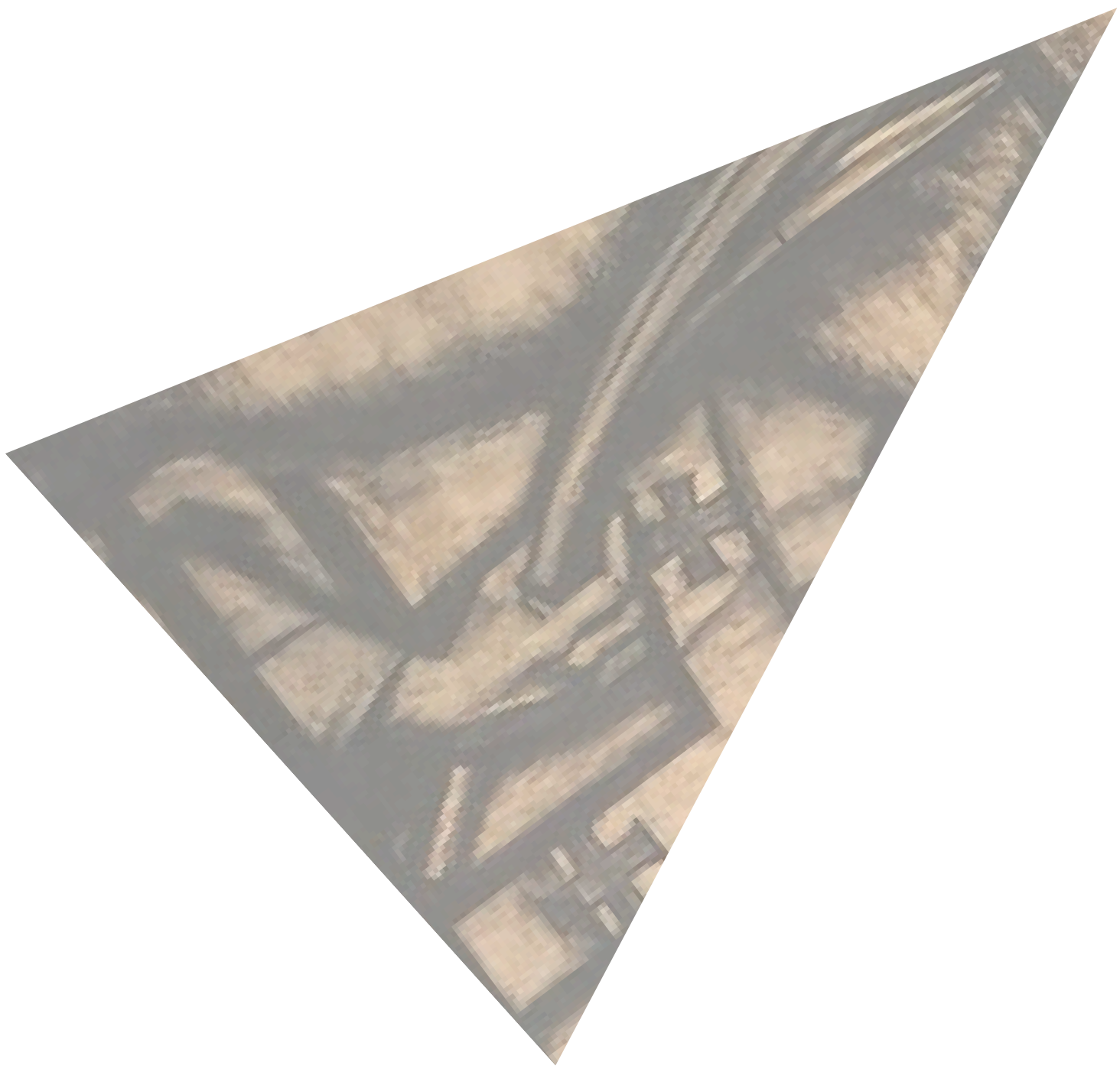
La Fondazione ha adottato, a partire **dal 2021, un approccio di Asset & Liability Management (ALM)** per supportare i propri Organi statuari nell'individuazione, attuazione, monitoraggio e revisione delle politiche di investimento e delle politiche di spesa in un'ottica mutualmente integrata, in linea anche con quanto suggerito dalla Carta delle Fondazioni.

La mission statutaria della Fondazione richiede che l'attività di gestione del patrimonio e quella di gestione della spesa siano improntate verso il **bilanciamento di due obiettivi prospettici** parzialmente contrastanti: da un lato, **la conservazione del valore reale del patrimonio** al fine di realizzare il cosiddetto "scambio intergenerazionale" che è funzionale a garantire continuità alla propria funzione istituzionale e, dall'altro, **la stabilizzazione della capacità erogativa** sul territorio. **L'approccio ALM** si pone, in sintesi, **l'obiettivo di individuare una determinata Asset Allocation Strategica di portafoglio che**, con il livello di spesa media annua prospettica individuata, **consenta** nel suo sentiero centrale **di conseguire l'obiettivo della conservazione dell'integrità patrimoniale.**

I test effettuati nel corso del 2022 hanno dimostrato che l'AAS avrebbe consentito nel suo sentiero centrale di **rendere sostenibile nel lungo termine una capacità erogativa in mediana di un milione di euro** e nel contempo **mantenere un robusto livello di sovracapitalizzazione.**



Fondazione CR Pesaro
DPP 2026





Fondazione CR Pesaro
DPP 2026

Sulla base del lavoro svolto e dell'impostazione strategica definita, il Piano Programmatico Pluriennale (P.P.P.) 2023-2025 era stato dunque impostato su una capacità erogativa media annua pari ad 1 milione di euro.

Ai fini della predisposizione del D.P.P. 2026, così come operato nelle precedenti programmazioni annuali, la Fondazione ha provveduto ad effettuare verifiche sulla tenuta dell'AAS in relazione alle condizioni di mercato. Le analisi svolte confermano la sostanziale buona tenuta dell'AAS deliberata a ottobre 2022 e la validità dell'impianto strategico vigente.

Pertanto, **l'obiettivo erogativo per l'anno 2026 che il D.P.P. si pone è di €1.000.000.**





PRE-CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2025

Nella prassi operativa della Fondazione l'obiettivo erogativo trova copertura nell'avanzo dell'esercizio precedente, nel caso specifico l'avanzo dell'esercizio 2025 per la copertura degli obiettivi 2026.

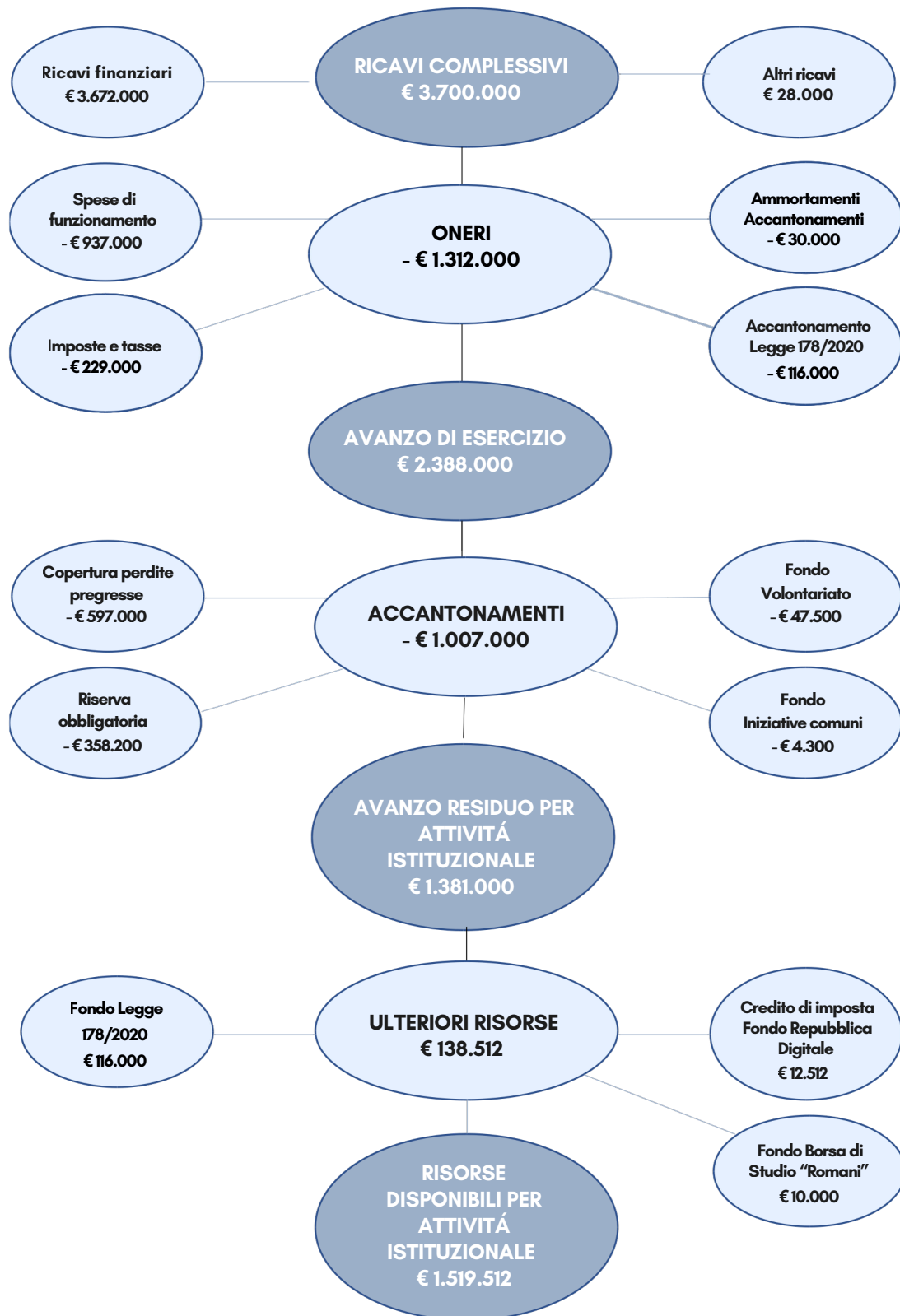
I dati previsionali dell'esercizio 2025 indicano un Avanzo di esercizio pari a € 2.388.000, importo che consentirebbe di destinare all'attività istituzionale risorse pari a € 1.381.000. Tale cifra garantisce piena copertura all'obiettivo erogativo per l'anno 2026 di € 1.000.000.

Per quanto attiene la destinazione delle ulteriori risorse derivanti dal Fondo Legge 178/2020, pari a € 116.000, sarà oggetto di opportune valutazioni da parte degli Organi della Fondazione sulla base di eventuali necessità emergenti nel corso dell'esercizio.



Fondazione CR Pesaro
DPP 2026









CRITERI GENERALI DI RIFERIMENTO

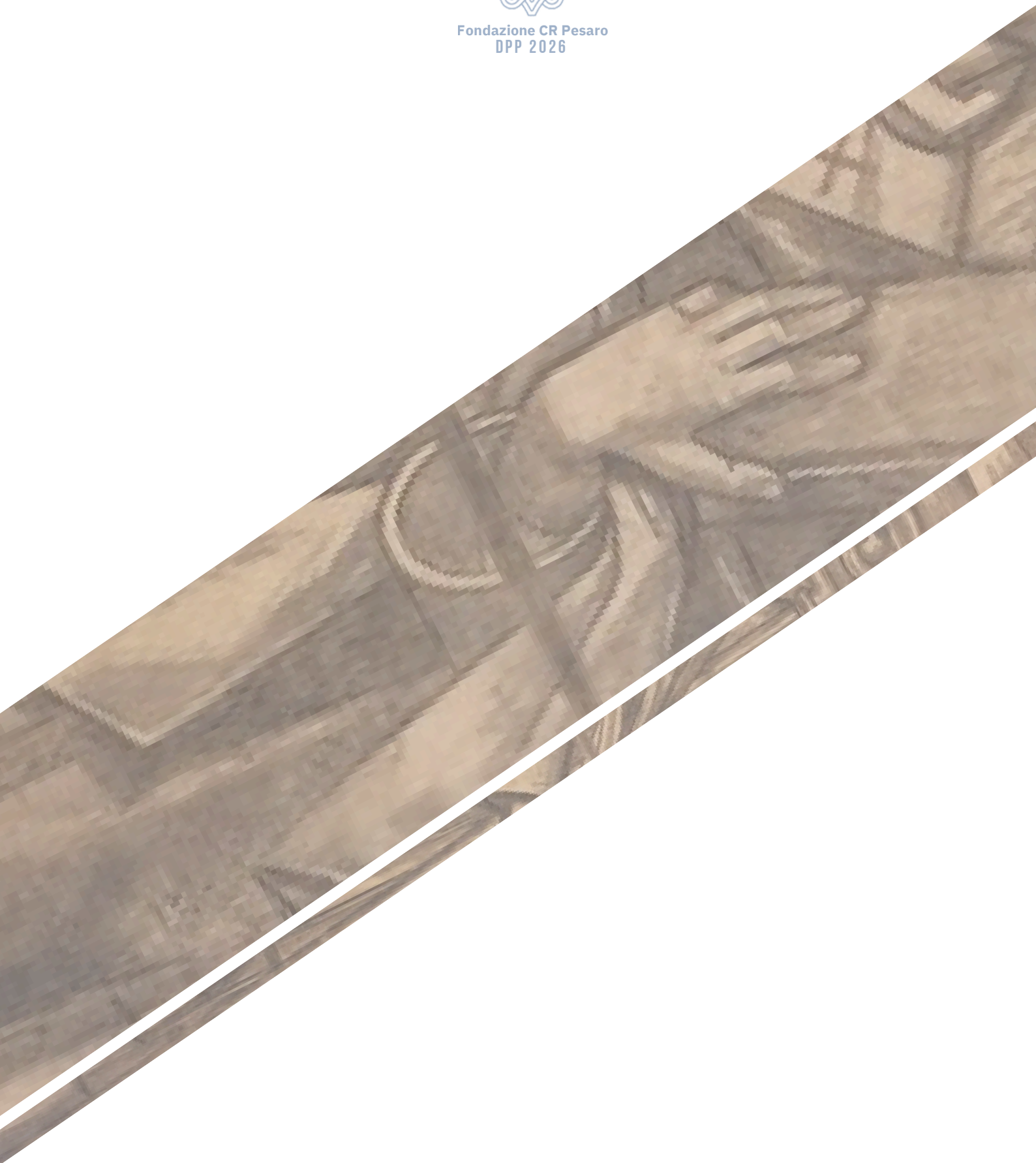
La Fondazione, nel perseguire la sua missione a sostegno del capitale umano, naturale e sociale con trasparenza, autonomia e rigore operativo, aveva adottato, nell'ambito della Programmazione Pluriennale 2023-2025, i seguenti criteri generali di riferimento al fine di accrescere efficienza ed efficacia degli interventi:

- **sostenere**, in un **ruolo sussidiario, interlocutori istituzionali** di comprovata esperienza e qualità che perseguono finalità di pubblico interesse, **organizzazioni della società civile** che rappresentano le infrastrutture sociali del nostro sistema, **Enti di eccellenza** capaci di interpretare e sovvenire ai bisogni ed emergenze del territorio soprattutto nell'ambito del welfare;
- **privilegiare** il sostegno di **progetti** che possono diventare **fulcro di nuove risorse** e divenire **autonomi** anche al fine di avere la possibilità, in un'**ottica di turnazione**, di intervenire a sostegno di **problematiche nuove** ed emergenti;
- **promuovere**, anche con impegni pluriennali, la **progettazione partecipata e trasversale** riguardante **più ambiti di intervento** al fine di favorire la **creazione di reti** tra realtà del territorio in grado rafforzare le capacità progettuali e di attrazione di risorse in un'ottica di visione integrata della comunità;
- **sostenere** la **creazione** e il consolidamento di **soggetti sociali autonomi** che possano farsi carico dei bisogni della comunità;
- **prestare** un'adeguata **attenzione alle istanze dei territori periferici** nei quali contributi anche di piccolo importo possono garantire un'adeguata offerta culturale;





Fondazione CR Pesaro
DPP 2026



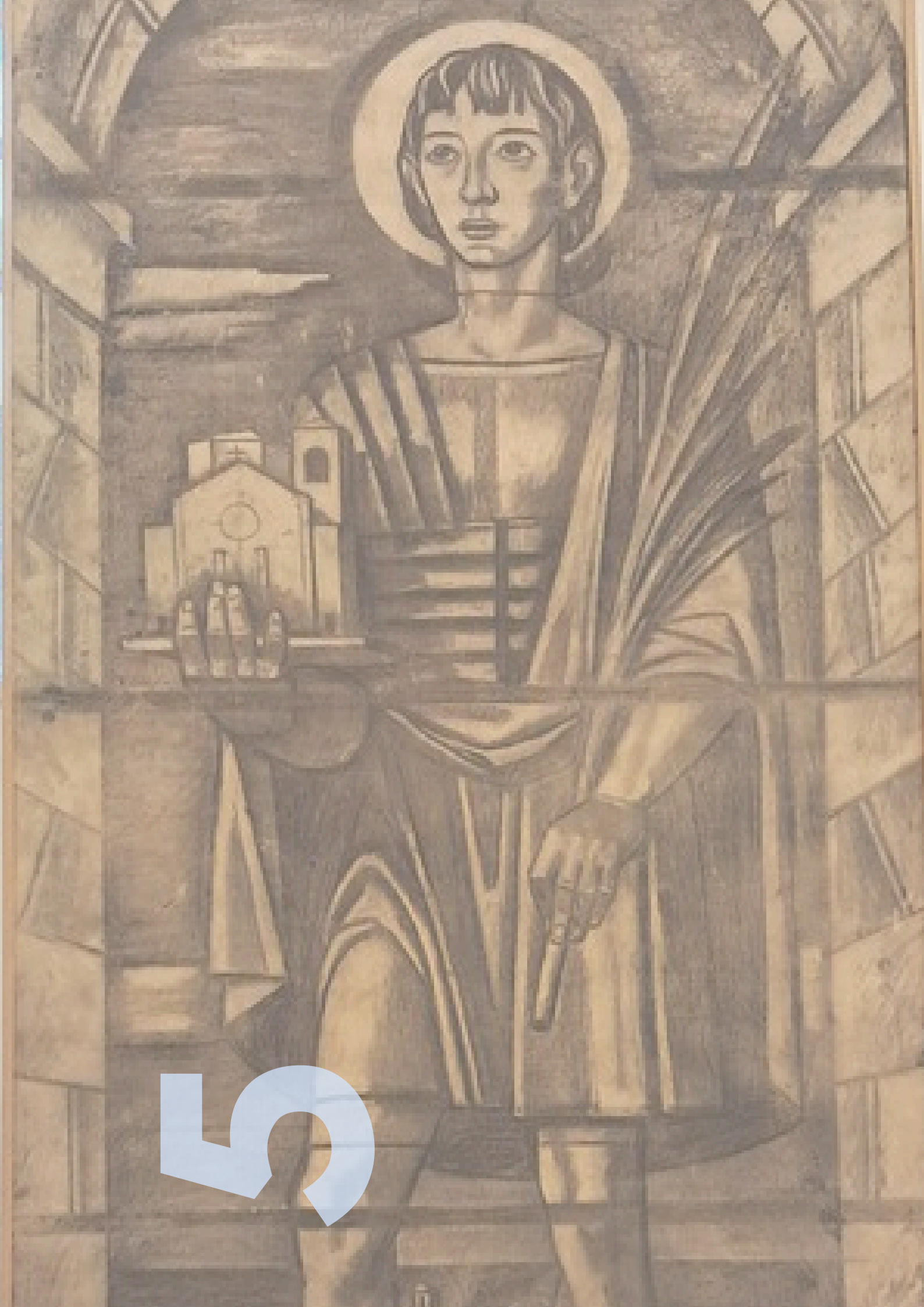


- **assicurare un'attività di affiancamento da parte della struttura operativa**, non solo in relazione alle modalità e termini di accesso ai contributi della Fondazione, ma anche per fornire informazioni e supporto necessari nelle fasi di progettazione, gestione degli interventi, reperimento di fonti di finanziamento alternative o complementari al contributo concesso.

La sua azione è principalmente orientata a svolgere una **funzione erogativa**, sostenendo con le proprie risorse economiche soggetti pubblici e privati che agiscono per promuovere lo sviluppo sostenibile del territorio con una **visione di comunità aperta e solidale**, coinvolgendo gli stessi attori nell'individuazione delle priorità di intervento.

Tali criteri di riferimento vengono assunti e mantenuti anche per l'esercizio 2026.







SETTORI E FILONI DI INTERVENTO

SETTORI

Conformemente al dettato del Protocollo d'Intesa Acri-Mef siglato in data 22 aprile 2015 volto a conferire piena trasparenza all'operato della Fondazione, i Documenti di programmazione vengono pubblicati sul sito istituzionale per consentire la presentazione di richieste di contributo coerenti con le finalità e le modalità operative dell'Ente.

Per quanto attiene la scelta dei settori ogni tre anni la Fondazione è chiamata a determinare, sulla base dei bisogni del territorio di riferimento, i settori rilevanti ed eventualmente altri settori d'intervento, da scegliere fra i settori ammessi di cui all'articolo 1, comma 1, lettera c bis) del decreto legislativo 17 maggio 1999 n. 153.

Nel Piano Programmatico Pluriennale 2023-2025 i "settori rilevanti" di intervento per il triennio di riferimento erano "Arte, Attività e Beni Culturali", "Volontariato, Filantropia e Beneficenza" ed "Educazione, Istruzione e Formazione", **settori riconfermati dagli Organi anche per l'esercizio 2026.**



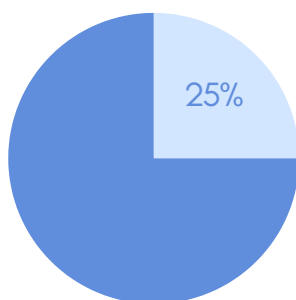


Fondazione CR Pesaro
DPP 2026

La distribuzione delle risorse disponibili per l'esercizio 2026 nei diversi settori con i vari ambiti di intervento, tenendo conto di uno **spazio di flessibilità** che garantisca di poter rispondere rapidamente al mutamento del contesto e dei bisogni del territorio, è così rappresentata:

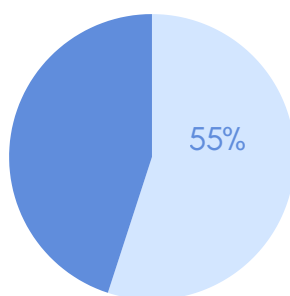
Arte, Attività e Beni Culturali

€ 250.000



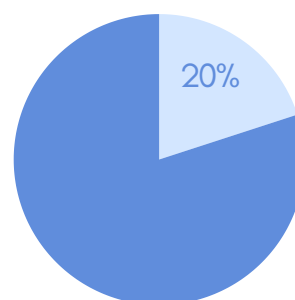
Volontariato, Filantropia e Beneficenza

€ 550.000



Educazione, Istruzione e Formazione

€ 200.000





Fondazione CR Pesaro
DPP 2026

FILONI DI INTERVENTO

Sulla base dell'esperienza maturata la Fondazione per il 2026 si prefigge di agire anche secondo un'azione trasversale che, seppur diversamente declinata nelle varie aree tematiche, abbia come finalità il favorire l'aggregazione e la socialità quale risposta all'emergenza educativa fortemente avvertita a tutti i livelli supportando al contempo il nucleo familiare. Si va dall'offerta culturale e artistica di qualità, alla presenza della Fondazione in attività di recupero del giovane in difficoltà in "Volontariato", alla promozione, con tutti gli strumenti operativi a disposizione, di una progettualità mirata a sostenere i giovani nel loro percorso formativo in "Educazione".

Alla luce di quanto sopra, si riporta la ripartizione dei settori con i vari filoni di intervento previsti per il 2026:

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

*Ospitalità a Palazzo
Montani Antaldi*

*Supporto all'offerta
culturale- artistica di qualità*

*Tutela conservativa e azioni
di valorizzazione dei beni
storico-artistici*

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

*Supporto alle fragilità psico-fisiche,
disabilità, malattie invalidanti e del
nucleo familiare*

*Sostegno educativo al minore
con problematicità*

*Supporto alla progettualità volta
alla inclusione sociale e/o lavorativa
di soggetti indigenti e/o con disagio*

*Assistenza alla popolazione
anziana*

*Assistenza ospedaliera ed
oncologica domiciliare*

*Ospitalità a Palazzo
Montani Antaldi*

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

*Formazione sostenuta anche
in termini di potenziamento
strumentale*

*Progettualità volta a sovvenire
carenze formative e a
combattere il disagio
psicologico della popolazione
giovane*

Integrazione scuola-lavoro



MODALITÀ E STRUMENTI OPERATIVI

La Fondazione realizza l'attività istituzionale secondo le seguenti modalità e strumenti operativi:

- **richieste libere volte a intercettare progettualità spontanee nel territorio**, anche a sostegno di attività istituzionali, sollecitate tramite **avviso pubblico**. L'avviso, opportunamente promosso anche tramite i canali social della Fondazione, inviterà i soggetti del territorio di riferimento – pubblici e privati no profit aventi personalità giuridica – a presentare le loro istanze nell'ambito dei settori di intervento della Fondazione con l'apposita procedura on line entro il **13 marzo 2026** al fine di agevolare, nell'ambito di una unica sessione erogativa, il processo di comparazione e selezione delle proposte;
- **progetti propri**, anche ideati da terzi, a fronte di esigenze avvertite per le quali la Fondazione intende intervenire gestendo in modo diretto la progettazione, l'organizzazione e la realizzazione;
- **bandi ad hoc**, per sollecitare una progettualità a favore di criticità ravvisate nel contesto territoriale. In particolare, per alcuni filoni di intervento è altresì prevista l'ipotesi del ricorso al **Bando Crowdfunding in collaborazione con piattaforme apposite** per favorire la cultura del dono e incentivare la partecipazione delle comunità locali;
- **interventi singoli** con carattere di emergenza al di fuori della sessione erogativa a fronte di esigenze urgenti ed imprevedibili, secondo differenti modalità;
- **progetti condivisi nell'ambito della Consulta** delle Fondazioni Casse di Risparmio Marchigiane.



Fondazione CR Pesaro
DPP 2026

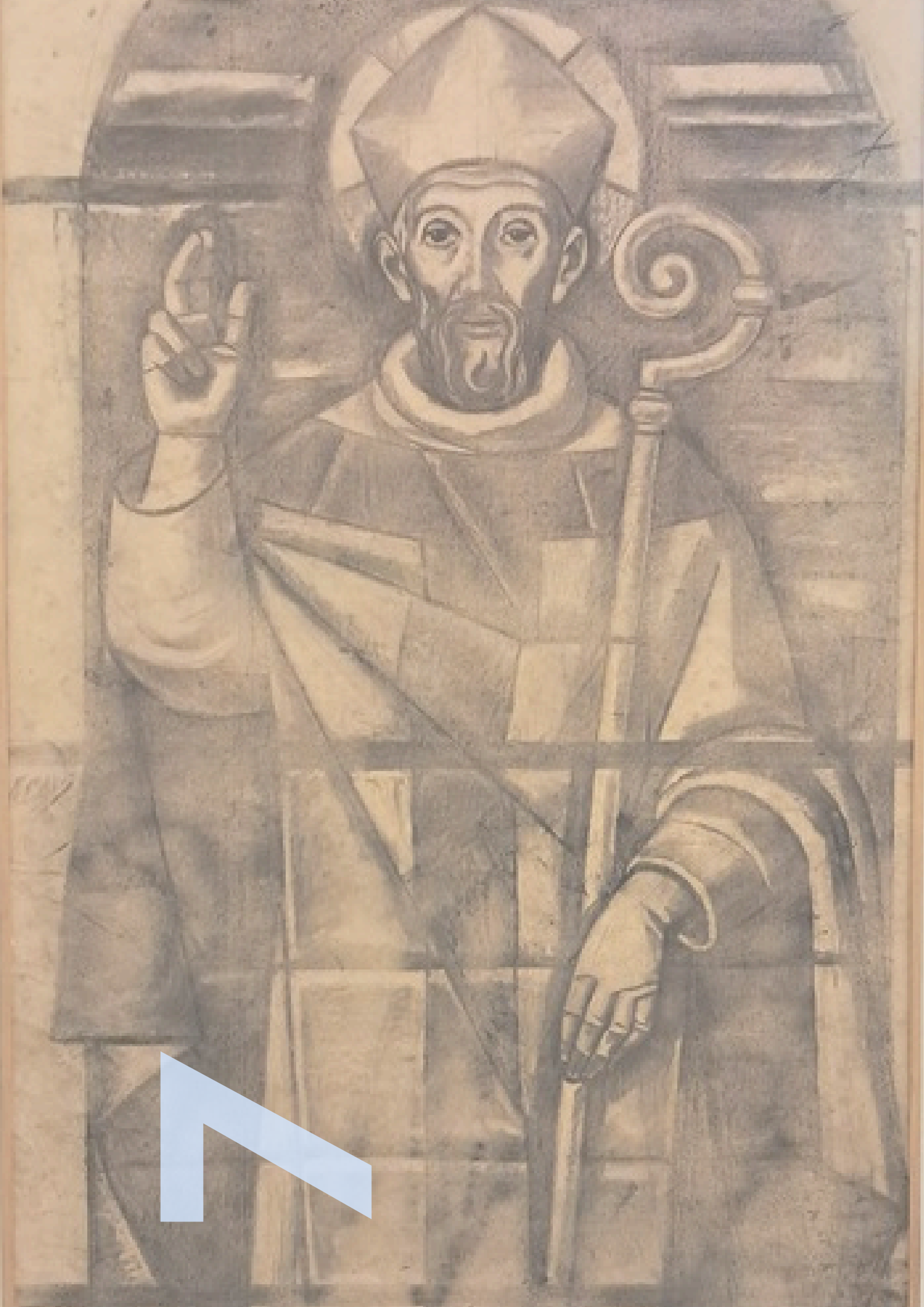




Fondazione CR Pesaro
DPP 2026

La trasparenza delle scelte è assicurata dal sistema di procedure per l'accessibilità ai contributi e per la selezione dei progetti definite nel "Regolamento dell'Attività Istituzionale" scaricabile dal sito web della Fondazione.







DESTINAZIONE DELLE RISORSE NEI SETTORI

Arte, Attività e Beni Culturali – € 250.000

Nel settore sono questi gli ambiti di intervento individuati:

– **l'ospitalità a Palazzo Montani Antaldi** così articolata:

- nell'attività convegnistica e di incontro dell'Auditorium e del cortile con la fornitura di servizi logistici e del personale, nonché con l'aggiornamento e il potenziamento delle attrezzature esistenti;
- nella concessione del Piano Nobile al Comune di Pesaro per il Museo Nazionale Rossini con l'assunzione dei relativi costi;
- nella concessione dei locali al piano terra alla Fondazione "G. Rossini" per la Biblioteca Musicale con l'assunzione dei relativi costi;
- nell'attività culturale e di studio condotta dalla "Biblioteca Gianfranco Sabbatini" realizzata con il patrimonio librario del compianto Presidente della Fondazione pubblicamente consultabile;

– **supporto all'offerta culturale-artistica di qualità**, valido fattore di sviluppo economico, anche nell'ottica di favorire la rigenerazione delle identità locali e la partecipazione collettiva con l'intento di eliminare ogni forma di disuguaglianza. Tale supporto, viste le importanti risorse impiegate per l'ospitalità a Palazzo Montani Antaldi, andrà prevalentemente orientato a favore del territorio provinciale di riferimento;

– **tutela conservativa e azioni mirate di valorizzazione dei beni storico-artistici** promosse anche nell'ottica di un incremento dei flussi turistici nel territorio: laddove si tratti di operazioni complesse andranno sperimentate partecipazioni in forma collaborativa e di co-finanziamento, con azioni di sensibilizzazione della comunità alla cura del patrimonio culturale quale valore identitario da trasmettere.



Volontariato, Filantropia e Beneficenza - € 550.000

L'attività nel settore mira sia a consolidare le forme di **collaborazione** con soggetti con i quali la Fondazione ha già sperimentato pratiche di solidarietà, sia a continuare a promuovere e **facilitare ogni forma di associazionismo** possibile intorno alle **tematiche più importanti** attraverso il:

- **supporto alle fragilità psico-fisiche, disabilità, malattie invalidanti e del nucleo familiare** anche costruendo percorsi di cittadinanza attiva in cui la diversità venga valorizzata;
- **sostegno educativo al minore con problematicità** con particolare riguardo al ruolo della famiglia lasciata spesso sola ad affrontare le criticità;
- **supporto alla progettualità volta alla inclusione sociale e/o lavorativa** di soggetti che versano in stato di indigenza e/o disagio di vario genere, sostenendo percorsi di assistenza che promuovano la partecipazione attiva alla vita sociale e comunitaria anche tramite una progettualità co-partecipata da più interlocutori, nella convinzione che il lavoro dà dignità alla persona e rappresenta un valido strumento contro i meccanismi di esclusione sociale, creati dal contesto economico e accentuati dalla rivoluzione tecnologica e dalla crisi pandemica;
- **assistenza alla popolazione anziana** per promuoverne, ove possibile, l'autonomia e l'inclusione nel contesto comunitario anche con progettualità integrate e a più mani, migliorarne le condizioni di vita ed accoglienza presso istituti e case di cura, sviluppare la filiera di servizi abitativi integrati nel contesto sociale, potenziare interventi di residenzialità leggera e supporto alla domiciliarità, sostenere il carico psicologico dei nuclei familiari;



Fondazione CR Pesaro
DPP 2026

- **assistenza ospedaliera ed oncologica domiciliare.**

L'ulteriore ambito di intervento è rappresentato dall'**ospitalità a Palazzo Montani Antaldi** concessa alla Fondazione Caritas Pesaro con la fornitura di servizi logistici e del personale.



Educazione, Istruzione e Formazione - € 200.000

Per il 2026 in "Educazione, Istruzione e Formazione" la Fondazione intende focalizzare la sua attenzione sulla:

- **formazione sostenuta anche in termini di potenziamento strumentale** tramite l'acquisto di attrezzature, l'adeguamento delle strutture e la realizzazione di percorsi didattici innovativi;
- **progettualità volta a sovvenire le carenze formative e a combattere il disagio psicologico della popolazione giovanile;**
- **integrazione scuola-lavoro**, anche in un'ottica di maggiore inclusione sociale, con programmi mirati ad un rafforzamento delle competenze.

Nel settore verrà anche ricompresa l'erogazione per

- la IV annualità delle **due borse di studio del Legato testamentario Romolo ed Ortensia Romani** assegnate nel 2022;
- la V annualità dell'impegno, proposto dall'Associazione di categoria, assunto per il **Fondo per la Repubblica Digitale**, partnership tra il pubblico e il privato sociale nato nell'ambito degli obiettivi di digitalizzazione previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Fondo Nazionale Complementare (FNC) con la finalità di accrescere le competenze delle persone ai margini del mercato del lavoro per completare la transizione digitale del Paese.

Nel settore, a fronte di determinazioni assunte nell'esercizio 2024 e 2025, risultano già impegnati **€ 40.000** di cui:

- € 30.000 quale III e ultima annualità, di un impegno complessivo di € 90.000, del progetto triennale dell'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo" di pubblicazione degli articoli di Carlo Bo scritti sul Corriere della Sera;
- € 10.000 quale II annualità, di un impegno complessivo di € 30.000 del progetto triennale dell'Associazione Liberamusica "Il canto della cura".

IMPIEGHI DEL PATRIMONIO RELATIVI O COLLEGATI ALLE FINALITÀ ISTITUZIONALI ED IN PARTICOLARE ALLO SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO (art. 7, comma 1, del D.Lgs. n. 153/99 e art. 5 del Decreto 150/2004)

In tema di impieghi del patrimonio relativi o collegati ad attività che contribuiscono al perseguimento delle finalità istituzionali ed in particolare allo sviluppo del territorio, permane l'investimento in n. 228.695 azioni ordinarie della Cassa Depositi e Prestiti per un valore di bilancio di € 6.986.157.

INVESTIMENTI DEL PATRIMONIO IN BENI IMMOBILI (art. 7, comma 3-bis, del D.Lgs. n. 153/99)

Rientra nelle disposizioni dell'art. 7, comma 3-bis, del D.Lgs. n. 153/99 una proprietà immobiliare della Fondazione, Palazzo Montani Antaldi, dove l'Istituzione ha la sua sede.



Fondazione CR Pesaro
DPP 2026

Beata Serafina Sforza



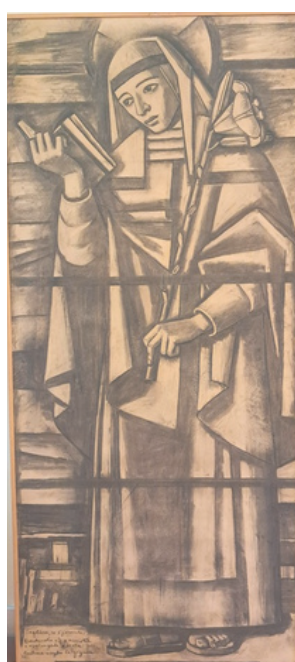
*San Terenzio
Vescovo protettore di Pesaro*



San Decenzio Vescovo



*San Terenzio
protettore di Pesaro*



Beata Felice Meda



Sant' Eracliano Vescovo

Cartoni di Alessandro Gallucci per le vetrate della Cattedrale, raffiguranti santi e beati legati alla città, donati, previo restauro, dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Pesaro all'Arcidiocesi di Pesaro.

Via Passeri 72, 61121, Pesaro, (PU) | Tel. 0721 68861 | segreteria@fondazionecrpesaro.it

www.fondazionecrpesaro.it  @FondazioneCRPesaro  Fondazione Cassa di Risparmio di Pesaro